

## セクシャル・ハラスメントの防止等に関する方針

### 第1 趣旨

この方針は、雇用の分野における男女の均等な機会及び待遇の確保等に関する法律（昭和47年法律第113号）第21条第1項で、事業主に対して職場における性的な言動に起因する問題に関する雇用管理上の配慮が義務付けられたことにかんがみ、人事行政の公正な確保、職員の利益の保護及び職員の能率の発揮を目的として、セクシャル・ハラスメントの防止及び排除のための措置並びにセクシャル・ハラスメントに起因する問題が生じた場合に適切に対応するための措置に関し、必要な事項を定めるものとする。

### 第2 定義

この方針において、次に掲げる用語の意義は、それぞれ次のとおりとする。

- (1) セクシャル・ハラスメント 他の者を不快にさせる職場における性的な言動及び職員が他の職員を不快にさせる職場外における性的な言動
- (2) セクシャル・ハラスメントに起因する問題 セクシャル・ハラスメントのため職員の勤務環境が害されること及びセクシャル・ハラスメントへの対応に起因して職員がその勤務条件につき不利益を受けること。

### 第3 所属長の責務

所属長は、職員がその能率を十分に発揮できるような勤務環境を確保するため、セクシャル・ハラスメントの防止及び排除に努めるとともに、セクシャル・ハラスメントに起因する問題が生じた場合においては、必要な措置を迅速かつ適切に講じなければならない。この場合において、セクシャル・ハラスメントに対する苦情の申し出、当該苦情等に係る調査への協力その他セクシャル・ハラスメントに対する職員の対応に起因して当該職員が職場において不利益を受けることのないよう配慮しなければならない。

#### 第4 職員の責務

- 1 職員は、第5の1の指針の定めるところに従い、セクシャル・ハラスメントをしないよう注意しなければならない。
- 2 管理職員は、良好な勤務環境を確保するため、日常の執務を通じた指導等によりセクシャル・ハラスメントの防止及び排除に努めるとともに、セクシャル・ハラスメントに起因する問題が生じた場合には、迅速かつ適切に対処しなければならない。

#### 第5 職員に対する指針

- 1 セクシャル・ハラスメントをしないようにするために職員が認識すべき事項及びセクシャル・ハラスメントに起因する問題が生じた場合において職員に望まれる対応等について、別記1のとおり指針を定める。
- 2 所属長は、職員に対し前項の指針の周知徹底を図らなければならない。

#### 第6 研修等

- 1 セクシャル・ハラスメントの防止等を図るため、職員に対し必要な研修等を受講できるよう努めるものとする。
- 2 新たに職員となった者に対し、セクシャル・ハラスメントに関する基本的な事項について理解させるため、又は新たに管理職員となった職員に対しセクシャル・ハラスメントの防止等に関し、その求められる役割を理解させるために研修等を実施するものとする。

#### 第7 苦情相談への対応

セクシャル・ハラスメントに関する苦情の申出及び相談（以下「苦情相談」という。）が職員からなされた場合に対応するため、苦情相談を受ける職員（以下「苦情相談員」という。）を配置し、苦情相談員が苦情相談を受ける日時及び場所を指定するなど必要な体制を整備するとともに、職員に対して苦情相談を受ける体制を明示するものとする。

## 別記 1

セクシャル・ハラスメントをなくすために職員が認識すべき事項  
についての指針

### 第 1 セクシャル・ハラスメントをしないようにするために職員が認識すべき事項

#### 1 意識の重要性

セクシャル・ハラスメントをしないようにするためには、職員一人ひとりが次の事項の重要性について十分認識しなければならない。

- (1) お互いの人格を尊重しあうこと。
- (2) お互いが大切なパートナーであるという意識を持つこと。
- (3) 相手を性的な関心の対象としてのみ見る意識をなくすこと。
- (4) 女性を劣った性として見る意識をなくすこと。

#### 2 基本的な心構え

職員は、セクシャル・ハラスメントに関する次の事項について十分認識しなければならない。

- (1) 性に関する言動に対する受け止め方には個人間や男女間で差があり、セクシャル・ハラスメントに当たるか否かについては、相手の判断が重要であること。具体的には、次の点についても注意する必要がある。
  - ア 親しさを表すつもりと言動であったとしても、本人の意図とは関係なく相手を不快にさせてしまう場合があること。
  - イ 不快に感じるか否かについては個人差があること。
  - ウ この程度のことは相手も許容するだろうという勝手な憶測をしないこと。
  - エ 相手との良好な人間関係ができていると勝手な思い込みをしないこと。
- (2) 相手が拒否し、又は嫌がっていることが分った場合には、同じ言動を決して繰り返さないこと。
- (3) セクシャル・ハラスメントであるか否かについて、相手からいつも意思表示があるとは限らないこと。セクシャル・ハラスメントを受けた者が、職場の人間関係等を考え、拒否することができないなど、相手からいつも明確に意思表示があるとは限らないことを十分認識す

る必要がある。

(4) 職場におけるセクシャル・ハラスメントにだけ注意するのでは不十分であること。例えば、職場の人間関係がそのまま持続する歓迎会の酒席のような場において、職員が他の職員にセクシャル・ハラスメントを行うことは、職場において人間関係を損ない勤務環境を害するおそれがあることから、勤務時間外におけるセクシャル・ハラスメントについても十分注意する必要がある。

(5) 職員間のセクシャル・ハラスメントにだけ注意するのでは不十分であること。例えば職員がその職務に従事する際に接することとなる職員以外の者及び委託業者又は派遣等により同じ職場で勤務する者との関係にも注意しなければならない。

### 3 セクシャル・ハラスメントになり得る言動

セクシャル・ハラスメントになり得る言動として、例えば、次のようなものがある。

#### (1) 職場内外で起きやすいもの

区 分		内 容
性的な 発言	性的な関 心、欲求 によるもの	① スリーサイズを聞くなど身体的特徴を話題にすること。 ② 聞くに耐えない卑猥な冗談を交わすこと。 ③ 体調が悪そうな女性に「今日は生理日か」、「もう更年期か」などと言うこと。 ④ 性的な経験や性生活について質問すること。 ⑤ 性的な噂を立てたり、性的なからかいの対象とすること。
	性差別に よるもの	① 「男のくせに根性がない」、「女には仕事を任せられない」、「女性は職場の花でありさえすればいい」などと発言すること。 ② 「男の子、女の子」、「僕、坊や、お嬢さん」、「おじさん、おばさん」などと人格を認めないような呼び方をすること。
性的な	性的な関	① ヌードポスター等を職場に貼ること。

行動	心、欲求によるもの	② 雑誌等の卑猥な写真、記事等をわざと見せたり、読んだりすること。 ③ 身体を執拗に眺め回すこと。 ④ 食事やデートにしつこく誘うこと。 ⑤ 性的な内容の電話をかけたり、性的な内容の手紙、メールを送ること。 ⑥ 身体に不必要に接触すること。 ⑦ 更衣室等ののぞき見すること。
	性差別によるもの	① 女性であると言うだけで職場でお茶くみ、掃除、私用等を強要すること。

(2) 主に職場外において起こるもの

区 分	内 容
性的な関心、欲求によるもの	① 性的な関係を強要すること。
性差別によるもの	① カラオケでのデュエットを強要すること。 ② 酒席で、上司の側に座席を指定したり、お酌やチークダンス等を強要すること。

4 懲戒処分

セクシャル・ハラスメントの態様等によっては信用失墜行為、全体の奉仕者たるにふさわしくない非行などに該当して、懲戒処分されることがある。

第2 職場の構成員として良好な勤務環境を確保するために認識すべき事項

職場環境はその構成員である職員の協力の下に形成される部分が多いことから、セクシャル・ハラスメントにより勤務環境が害されることを防ぐため、職員は次の事項について積極的に意を用いるように努めなければならない。

- 1 職場内のセクシャル・ハラスメントに関する問題を当事者間の個人的な問題として片付けないこと。職場のミーティングを活用することなどにより解決することができる問題については、問題提起を契機として、良好な勤務環境の確保のために皆で取り組むことを日頃から心がけることが必要である。

- 2 職場からセクシャル・ハラスメントに関する問題の加害者や被害者を出さないようにするために、周囲に対する気配りを行い、必要な行動をとること。具体的には、次の事項について十分留意して必要な行動をとる必要がある。
  - (1) セクシャル・ハラスメントが見受けられる場合は、職場の同僚として注意を促すこと。セクシャル・ハラスメントを契機として勤務環境に重大な悪影響が生じないうちに、職場の同僚として注意を促すなどの対応をとることが必要である。
  - (2) 被害を受けていることを見聞きした場合には、声をかけて相談に乗ること。被害者は「恥ずかしい」、「トラブルメーカーとのレッテルを貼られたくない」などとの考えから、他の人に対する相談をためらうことがある。被害を深刻にしないように、気が付いたことがあれば、声をかけて気軽に相談に乗ることも大切である。
- 3 職場においてセクシュアル・ハラスメントがある場合には、第三者として気持ちよく勤務できる環境づくりをする上で、上司等に相談するなどの方法をとることをためらわないこと。

### 第3 セクシュアル・ハラスメントに起因する問題が生じた場合において職員に望まれる事項

#### 1 基本的な心構え

職員は、セクシュアル・ハラスメントを受けた場合にその被害を深刻にしないために、次の事項について認識しておくことが望まれる。

- (1) 一人で我慢しているだけでは、問題は解決しないこと。

セクシュアル・ハラスメントを無視したり、受け流したりしているだけでは、必ずしも状況は改善されないということをまず認識することが大切である。

- (2) セクシュアル・ハラスメントに対する行動をためらわないこと。

「トラブルメーカーというレッテルを貼られたくない」、「恥ずかしい」などと考えがちだが、被害を深刻なものにしない、他に被害者をつくらない、更にはセクシュアル・ハラスメントをなくすことは自分だけの問題ではなく良い勤務環境の形成に重要であるとの考えに立って、勇気を出して行動することが求められる。

- 2 セクシュアル・ハラスメントによる被害を受けたと思うときに望まれ

る対応職員はセクシュアル・ハラスメントを受けた場合、次のような行動をとるよう努めることが望まれる。

(1) 嫌なことは相手に対して明確に意思表示をすること。

セクシュアル・ハラスメントに対しては毅然とした態度をとること、すなわち、はっきりと自分の意思を相手に伝えることが重要である。直接相手に言いにくい場合には、手紙等の手段をとるという方法もある。

(2) 信頼できる人に相談すること。

まず、職場の同僚や知人等身近な信頼できる人に相談することが大切である。各職場内において解決することが困難な場合には、相談窓口又は外部の相談機関（胆振支庁管内公平委員会 事務局：伊達市）に相談する方法を考える。なお、相談するに当たっては、セクシュアル・ハラスメントが発生した日時、内容等について記録しておくことが望ましい。

## 別記 2

「セクシュアル・ハラスメントの防止等に関する方針」の運用  
について

### 第 1 関係

「セクシュアル・ハラスメントの防止及び排除」とは、セクシュアル・ハラスメントが行われることを未然に防ぐとともに、セクシュアル・ハラスメントが現に行われている場合にその行為を制止し、及びその状態を解消することをいう。

### 第 2 関係

- 1 (1)の「他の者を不快にさせる」とは、職員が他の職員を不快にさせること、職員がその職務に従事する際に接する職員以外の者を不快にさせること及び職員以外の者が職員を不快にさせることをいう。
- 2 (1)の「職場」とは、職員が職務に従事する場所をいい、当該職員が通常勤務している場所以外の場所も含まれる。
- 3 (1)の「性的な言動」とは、性的な関心や欲求に基づく言動をいい、性別により役割を分担すべきとする意識に基づく言動も含まれる。
- 4 (2)の「セクシュアル・ハラスメントのため職員の勤務環境が害されること」とは、職員が、直接又は間接的にセクシュアル・ハラスメントを受けることにより、職務に専念することができなくなる等その能率の発揮が損なわれる程度に当該職員の勤務環境が不快なものとなることをいう。
- 5 (2)の「セクシュアル・ハラスメントへの対応」とは、職務上の地位を利用した交際又は性的な関係の強要等に対する拒否、抗議、苦情の申出等の行為をいう。
- 6 (2)の「勤務条件につき不利益を受けること」とは、昇任、配置換等の任用上の取扱いや昇格、昇給、勤勉手当等の給与上の取扱い等に関し不利益を受けることをいう。

### 第 3 関係

- 1 所属長の責務には、次に掲げるものが含まれる。



- (1) セクシュアル・ハラスメントに起因する問題が職場に生じていないか、又はそのおそれがないか、勤務環境に十分な注意を払うこと。
  - (2) セクシュアル・ハラスメントの防止等に関する方針、配布されたポスター、相談体制については、全職員に周知される場所に掲示すること。
- 2 職場における「不利益」には、勤務条件に関する不利益のほか、同僚等から受ける誹謗や中傷など職員が受けるその他の不利益が含まれる。

## 第7 関係

- 1 苦情相談は、セクシュアル・ハラスメントによる被害を受けた本人からのものに限らず、次のようなものも含まれる。
  - (1) 他の職員がセクシュアル・ハラスメントをされているのを見て不快に感じる職員からの苦情の申出
  - (2) 他の職員からセクシュアル・ハラスメントをしている旨の指摘を受けた職員からの相談
  - (3) 部下等からセクシュアル・ハラスメントに関する相談を受けた管理職員からの相談
- 2 苦情相談を受ける体制の整備については、次に定めるところによる。
  - (1) 苦情相談員は苦情相談に係る問題の事実関係の確認及び当該苦情相談に係る当事者に対する助言等により、当該問題を迅速かつ適切に解決するよう努めるものとする。なお、苦情相談の対応等に当たり、苦情相談員が留意すべき事項等について、別記3 のとおり指針を定める。
  - (2) 苦情相談員は、原則、所属長（被害を受けた職員の課長（当該課長が当事者の場合は、その上司））及び人事担当課職員とする。

## 別記 3

セクシュアル・ハラスメントに関する苦情相談に対応するに  
当たり留意すべき事項についての指針

### 第1 基本的な心構え

職員からの苦情相談に対応するに当たっては、相談員は次の事項に留意する必要がある。

- 1 被害者を含む当事者にとって適切かつ効果的な対応は何かという視点を常に持つこと。
- 2 事態を悪化させないために、迅速な対応を心がけること。
- 3 関係者のプライバシーや名誉その他の人権を尊重するとともに、知り得た秘密を厳守すること。

### 第2 苦情相談の事務の進め方

#### 1 苦情相談を受ける際の相談員の体制等

- (1) 苦情相談員は、苦情相談に適切に対応するために、相互に連携し、協力すること。
- (2) 実際に苦情相談を受けるに当たっては、その内容を苦情相談員以外の者に見聞きされないよう周りから遮断した場所で行うこと。

#### 2 相談者から事実関係等を聴取するに当たり留意すべき事項

苦情相談を行う職員（以下「相談者」という。）から事実関係等を聴取するに当たっては、次の事項に留意する必要がある。

- (1) 相談者の求めるものを把握すること。  
将来の言動の抑止等、今後も発生が見込まれる言動への対応を求めるものであるのか、又は喪失した利益の回復、謝罪要求等過去にあった言動に対する対応を求めるものであるのかについて把握する。
- (2) どの程度の時間的な余裕があるのかについて把握すること。  
相談者の心身の状態等にかんがみ、苦情相談への対応に当たりどの程度の時間的な余裕があるのかを把握する。
- (3) 相談者の主張に真摯に耳を傾け丁寧に話を聞くこと。  
特に相談者が被害者の場合、セクシュアル・ハラスメントを受けた心理的な影響から必ずしも理路整然と話すとは限らない。むしろ脱線

することも十分想定されるが、事実関係を把握することは極めて重要であるので、忍耐強く聴くよう努める。

- (4) 事実関係については、次の事項を把握すること。なお、これらの事実を確認する場合、相談者が主張する内容については、当事者のみが知り得るものか、又は他に目撃者はいるのかを把握する。

ア 当事者（被害者及び加害者とされる職員）間の関係

イ 問題とされる行動が、いつ、どこで、どのように行われたか。

ウ 相談者は、加害者とされる職員に対してどのような対応をとったか。

エ 管理職員等に対する相談を行っているか。

- (5) 聴取した事実関係等を相談者に確認すること。

聞き間違いの修正並びに聞き漏らした事項及び言い忘れた事項の補充ができるので、聴取事項を書面で示したり、復唱するなどして相談者に確認する。

- (6) 聴取した事実関係等については、必ず相談記録簿（別紙様式）により記録しておくこと。

### 3 加害者とされる職員からの事実関係等の聴取

- (1) 必要に応じて、加害者とされる職員から事実関係等を聴取する必要がある。ただし、セクシュアル・ハラスメントが職場内で行われ比較的軽微なものであり、対応に時間的な余裕がある場合などは、管理職員等の観察、指導による対応が適当な場合も考えられるので、その都度適切な方法を選択して対応する。

- (2) 加害者とされる者から事実関係等を聴取する場合には、加害者とされる者に対して十分な弁明の機会を与える。

- (3) 加害者とされる者から事実関係等を聴取するに当たっては、その主張に真摯に耳を傾け丁寧に話を聴くなど、相談者から事実関係等を聴取する際の留意事項を参考にし、適切に対応する。

### 4 第三者からの事実関係等の聴取

職場内で行われたとされるセクシュアル・ハラスメントについて当事者間で事実関係に関する主張に不一致があり、事実の確認が十分にできないと認められる場合などは、第三者から事実関係等を聴取することも必要である。この場合、相談者から事実関係等を聴取する際の留意事項を参考にし、適切に対応する。

## 5 相談者に対する説明

苦情相談に関し、具体的にとられた対応については、相談者に説明する。

### 第3 問題処理のための具体的な対応例

相談員が、苦情相談に対応するに当たっては、セクシュアル・ハラスメントに関して相当程度の知識を持ち、個々の事例に即して柔軟に対応することが基本となることは言うまでもないが、具体的には、事例に応じて次のような対処が方策として考えられる。

#### 1 セクシュアル・ハラスメントを受けたとする職員からの苦情相談

(1) 職員の管理職員等に対し、加害者とされる職員に指導するよう要請する。

(例) 職場内で行われるセクシュアル・ハラスメントのうち、その対応に時間的な余裕があると判断されるものについては、職場の管理職員等に状況を観察するよう要請し、加害者とされる職員の言動のうち問題があると認められるものを適宜注意させる。

(2) 加害者に対して直接注意する。

(例) 性的なからかいの対象とするなどの行為を頻繁に行うことが問題にされている場合において、加害者とされる職員は親しみの表現として発言等を行っており、それがセクシュアル・ハラスメントであるとの意識がない場合には、相談員が加害者とされる職員に対し、その行動がセクシュアル・ハラスメントに該当することを直接注意する。

(3) 被害者に対して指導、助言をする。

(例) 職場の同僚から好意を抱かれ食事やデートにしつこく誘われるが、相談者がそれを苦痛に感じている場合については、相談者自身が相手の職員に対して明確に意思表示をするよう助言する。

(4) 当事者間のあっせんを行う。

(例) 被害者がセクシュアル・ハラスメントを行った加害者に謝罪を求めている場合において、加害者も自らの言動について反省しているときには、被害者の要求を加害者に伝え、加害者に対して謝罪を促すようあっせんする。

(5) 人事上必要な措置を講じるため、人事担当課との連携をとる。

(例) セクシュアル・ハラスメントの内容がかなり深刻な場合で被害者と加害者とを同じ職場で勤務させることが適当でないと判断される場合などには、人事担当課との十分な連携の下に当事者の人事異動等の措置をとることも必要となる。

## 2 セクシュアル・ハラスメントであるとの指摘を受けたが納得がいかない旨の相談

(例) 昼休みに自席で週刊誌のグラビアのヌード写真を周囲の目に触れるように眺めていたところ、隣に座っている同僚の女性職員から、他の職員の目に触れるのはセクシュアル・ハラスメントであるとの指摘を受けたが、納得がいかない旨の相談があった場合には、相談者に対し、周囲の職員が不快に感じる以上はセクシュアル・ハラスメントに当たる旨注意喚起をする。

## 3 第三者からの苦情相談

(例) 同僚の女性職員がその上司から性的なからかいを日常的に繰り返して受けているのを見て不快に思う職員から相談があった場合には、同僚の女性職員及びその上司から事情を聴き、その事実がセクシュアル・ハラスメントであると認められる場合には、その上司に対して管理職員を通じ、又は相談員が直接に注意を促す。

(例) 臨時職員に執拗につきまったり、その身体に不必要に触る職員がいるが、非常勤職員である本人は、立場が弱いため苦情を申し出ることをしないような場合について第三者から相談があったときには、本人から事情を聴き、事実が認められる場合には、本人の意向を踏まえた上で、管理職員を通じ、又は相談員が直接に加害者とされる職員から事情を聴き、注意する。

相 談 記 録 簿

相談日時					
相談者氏名	男・女	所属名		職名	
相談方法	訪 問 ・ 電 話 ・ その他 ( )				
相談場所	会議室 ・ その他 ( )				
相談員氏名					
相談内容	対価型セクシャルハラスメント 環境型セクシャルハラスメント				
対応状況					
備 考					

- 1 「対価型セクシャルハラスメント」とは、セクシャルハラスメントへの対応に起因して職員がその勤務条件につき不利益を受けることで、「環境型セクシャルハラスメント」とは、セクシャルハラスメントのため職員の勤務環境が害されることをいう。